



CONSERVATORIO
G. F. GHEDINI
CUNEO

Istituto di Alta Formazione Artistica e Musicale
Via Roma 19 - 12100 Cuneo
Tel 0171 693148 - Fax 0171 699181
www.conservatoriocuneo.it
conservatoriocuneo@pec.conservatoriocuneo.it

Deliberazione n. 47/2026

Oggetto: Punto 4. Programmazione triennale del Reclutamento del personale (artt. 3 e 4 del d.p.r. 83/2024).

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito, in modalità mista, presenza e videochiamata teams, il giorno **30 giugno 2026** alle ore 15:00.

Il Consiglio di Amministrazione così composto:

			presente	assente
Mattia Sismonda	Presidente		X	-
Deborah Luciani	Direttore	Componente	X	-
Clara Dutto	Rappres. Docenti	Componente	X	-
Claudio Taretto	Esperto MUR	Componente	X (colegamento teams)	-
Manuela Ribodino	Rappr. Studenti	Componente	X (colegamento teams)	-

Partecipa, con voto consultivo, la Dott.ssa Elisabetta Olivero, in qualità di Direttore Amministrativo e verbalizzante. Partecipa in qualità di uditrice la Revisora dei conti Dott.ssa Luisa Lovesio.

Il Consiglio di Amministrazione

Vista la legge n. 508/99 recante "Riforma delle Accademie di Belle Arti, dell'Accademia Nazionale di Danza, dell'Accademia Nazionale di Arte Drammatica, degli Istituti Superiori per le Industrie Artistiche, dei Conservatori di Musica e degli Istituti Musicali Pareggiati";

Visto lo Statuto di autonomia del Conservatorio di Musica "G.F. Ghedini" di Cuneo, approvato con D.D. n. 97 del 14 marzo 2005 nr. 97 e s.m.i.;

Visto il Decreto Direttoriale MUR n.1940 del 05-12-2024 D.I. che assegna al Conservatorio di Musica la seguente dotazione organica: n. 68 docenti; n.2 Elevate Qualificazioni; n.3 Accompagnatori al pianoforte/clavicembalo; n.4 Funzionari; n.8 Assistenti e n.10 Operatori;

Visto il DPR 83/2024, in particolare quanto previsto dall'art. 3 e art. 4.

Viste

- la nota prot.n.353 del 14/01/2026 in merito alle cessazioni dal servizio del personale per l'a.a.2026/2027;
- la nota prot.n.1787 del 19/03/2026 relativa alle conversioni ed indisponibilità per l'a.a.2026-2027;
- la nota prot.n.3418 del 23/04/2026 in merito al trasferimento facoltà assunzionali residue nel budget assunzionale;
- la nota prot.n.4251 del 12/05/2026 relativa alle procedure di variazione di organico per l'a.a.2026/2027;
- la nota prot.n.6324 del 30/06/2026 relativa alla programmazione triennale del reclutamento del personale e compilazione budget assunzionale;
- la nota prot.n.7019 del 13/07/2026 relativa all'aggiornamento delle tabelle 1 e 2 del DPR 83/2024 - programmazione triennale e compilazione budget

Considerato che il Consiglio Accademico ha tenuto conto delle attuali esigenze didattiche e amministrative dell'Istituto e della necessità di ottimizzare la distribuzione delle risorse disponibili sia all'interno del personale docente che in quello amministrativo.

Vista la deliberazione del Consiglio Accademico del 23 marzo 2026 nel quale si era determinata la conversione di n. 1 cattedra di AFAM040 (Musicologia e storia della musica) in AFAM028 (Strumenti a corde per i nuovi linguaggi musicali), al fine di stabilizzare un settore didattico ad alta densità di studenti e ridurre il ricorso a contratti esterni e di rendere indisponibile la cattedra di AFAM035 Musica d'insieme



CONSERVATORIO
G. F. GHEDINI
CUNEO

Istituto di Alta Formazione Artistica e Musicale
Via Roma 19 - 12100 Cuneo
Tel 0171 693148 - Fax 0171 699181
www.conservatoriocuneo.it
conservatoriocuneo@pec.conservatoriocuneo.it

per strumenti a fiato, in quanto le relative esigenze didattiche saranno soddisfatte mediante l'utilizzo di una risorsa interna, garantendo l'efficientamento dell'offerta formativa e l'ottimizzazione dei carichi di lavoro del personale in servizio;

Preso atto che il budget assunzionale del Conservatorio di Cuneo risulta così composto: € 34.054,00, che rimane vincolato all'a.a.2025-2026 in attesa della procedura di reclutamento per la figura di n.1 Assistente come già previsto dal piano di reclutamento precedente; € 174.287,45 relativo alle cessazioni dal servizio nel periodo dal 10/04/2025 al 12/03/2026; € 110.072,00 relativo al budget derivante dalle mobilità 2025-2026 e € 30.802,00 derivante dalla somma accantonata nella precedente programmazione;

Considerato che il piano di programmazione triennale del reclutamento del personale è stato predisposto e proposto sulla base dei dati forniti all'Ufficio Personale e a seguito dell'analisi didattica e organizzativa condotta dalla Direzione Artistica e dalla Direzione Amministrativa;

Preso atto del Piano Triennale di programmazione del reclutamento del personale presentato per il triennio 2026-2029, che prevede:

- l'utilizzo del budget rimanente dall'a.a.2025-2026, € 34.054,00, per l'assunzione di n.1 unità di personale nel profilo di Assistente, come già previsto nel piano dell'a.a. precedente;
- la programmazione del budget disponibile per l'a.a.2026/2027 per n.3 assunzioni a tempo indeterminato di personale Docente, n. 1 assunzione a tempo indeterminato di personale tecnico amministrativo - profilo Funzionario e n. 2 assunzioni a tempo indeterminato di personale tecnico amministrativo - profilo Assistente;
- il calcolo delle presunte cessazioni e utilizzo budget futuro per l'a.a. 2027-2028 e 2028/2029;

Visto quanto proposto e deliberato nella seduta del Consiglio Accademico del 15 luglio 2026 in merito al Piano triennale di reclutamento 2026-2029.

Preso atto che, ai fini dell'adozione della presente deliberazione, sono stati esaminati e acquisiti agli atti i documenti di riferimento pertinenti;

delibera

per le motivazioni citate in preambolo, all'unanimità dei presenti, di procedere all'approvazione del Piano triennale di reclutamento del personale 2026-2029 come allegato alla presente deliberazione, di cui costituisce parte integrante e sostanziale.

Il Consiglio di Amministrazione dà atto che la presente deliberazione è dichiarata immediatamente esecutiva ai sensi delle vigenti disposizioni normative.

Il Presidente
Prof. Mattia Sismonda

Il Segretario Verbalizzante
Dott.ssa Elisabetta Olivero

VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO ACCADEMICO DEL 15 LUGLIO 2026. ESTRATTO
Verbale n. 10

Oggi, 15 luglio 2026, alle ore 13.00 si riunisce il Consiglio Accademico, regolarmente convocato dal Direttore per questo giorno e ora.

Online: i proff. Mario Gullo, Alberto Jona, Gianluca Verlingieri, i rappresentanti della Consulta Studenti Lorenzo Venturino e Davide Giordano.

Assenti i proff. Alberto Borello e Marco Vittorio Rossero.

In presenza il direttore e la prof.ssa Saravalli Fernanda

Verbalizza l'Assistente amministrativa Giuseppina Daniela Tripodi.

Constatato il raggiungimento del numero legale, si discute il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Direttore;
2. Approvazione programmazione triennale;
3. Delibera corsi abilitanti;
4. Richieste di studenti e docenti;
5. Attività di funzionamento.

1. Comunicazioni del Direttore;

-----omissis-----

2. **Approvazione programmazione triennale;**

Visto il Decreto Direttoriale MUR n.1940 del 05-12-2024 D.I. che assegna al Conservatorio di Musica la seguente dotazione organica: n. 68 docenti di I fascia; n.2 Elevate Qualificazioni; n.3 Accompagnatori al pianoforte/clavicembalo; n.4 Funzionari; n.8 Assistenti e n.10 Operatori;

Visto il DPR 83/2024, in particolare quanto previsto dall'art. 3 e art. 4.

Viste

- la nota prot.n.353 del 14/01/2026 in merito alle cessazioni dal servizio del personale per l'a.a.2026/2027;
- la nota prot.n.1787 del 19/03/2026 relativa alle conversioni ed indisponibilità per l'a.a.2026-2027;
- la nota prot.n.3418 del 23/04/2026 in merito al trasferimento facoltà assunzionali residue nel budget assunzionale;
- la nota prot.n.4251 del 12/05/2026 relativa alle procedure di variazione di organico per l'a.a.2026/2027;
- la nota prot.n.6324 del 30/06/2026 relativa alla programmazione triennale del reclutamento del personale e compilazione budget assunzionale;
- la nota prot.n.7019 del 13/07/2026 relativa all'aggiornamento delle tabelle 1 e 2 del DPR 83/2024 – programmazione triennale e compilazione budget

Considerato che il Consiglio Accademico ha tenuto conto delle attuali esigenze didattiche e amministrative dell'Istituto e della necessità di ottimizzare la distribuzione delle risorse disponibili sia all'interno del personale docente che in quello amministrativo.

Vista la deliberazione del Consiglio Accademico del 23 marzo 2026 nel quale si era determinata la conversione di n. 1 cattedra di AFAM040 (Musicologia e storia della musica) in AFAM028 (Strumenti a corde per i nuovi linguaggi musicali), al fine di stabilizzare un settore didattico ad alta densità di studenti e

ridurre il ricorso a contratti esterni e di rendere indisponibile la cattedra di AFAM035 Musica d'insieme per strumenti a fiato, in quanto le relative esigenze didattiche saranno soddisfatte mediante l'utilizzo di una risorsa interna, garantendo l'efficientamento dell'offerta formativa e l'ottimizzazione dei carichi di lavoro del personale in servizio;

Preso atto che il budget assunzionale del Conservatorio di Cuneo risulta così composto: € 34.054,00, che rimane vincolato all'a.a.2025-2026 in attesa della procedura di reclutamento per la figura di n.1 Assistente come già previsto dal piano di reclutamento precedente; € 174.287,45 relativo alle cessazioni dal servizio nel periodo dal 10/04/2025 al 12/03/2026; € 110.072,00 relativo al budget derivante dalle mobilità 2025-2026 e € 30.802,00 derivante dalla somma accantonata nella precedente programmazione;

Considerato che il presente piano di programmazione triennale del reclutamento del personale è stato predisposto e proposto sulla base dei dati forniti all'Ufficio Personale e a seguito dell'analisi didattica e organizzativa condotta dalla Direzione Artistica e dalla Direzione Amministrativa;

Preso atto del Piano Triennale di programmazione del reclutamento del personale presentato per il triennio 2026-2029, che prevede:

- l'utilizzo del budget rimanente dall'a.a.2025-2026, € 34.054,00, per l'assunzione di n.1 unità di personale nel profilo di Assistente, come già previsto nel piano dell'a.a. precedente;
- la programmazione del budget disponibile per l'a.a.2026/2027 per n.3 assunzioni a tempo indeterminato di personale Docente, n. 1 assunzione a tempo indeterminato di personale tecnico amministrativo - profilo Funzionario e n. 2 assunzioni a tempo indeterminato di personale tecnico amministrativo - profilo Assistente;
- il calcolo delle presunte cessazioni e utilizzo budget futuro per l'a.a. 2027-2028 e 2028/2029;

Per le motivazioni e le premesse sopra esposte, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento, il Consiglio Accademico **DELIBERA**, all'unanimità dei presenti, di proporre:

- la Programmazione Triennale 2026-2029 (allegata alla presente deliberazione, di cui costituisce parte integrante e sostanziale) del Conservatorio di Musica "G.F. Ghedini" di Cuneo, finalizzata alla pianificazione del fabbisogno di personale docente e tecnico-amministrativo, sia a tempo determinato che a tempo indeterminato, in coerenza con la normativa vigente e nei limiti del budget assunzionale che verrà maturato annualmente. In conformità alle disposizioni normative più volte richiamate in premessa, la programmazione triennale rappresenta l'atto con cui, su base annuale, ciascuna Istituzione definisce e adotta il piano di fabbisogno e di reclutamento del proprio personale, con proiezione triennale. Il Conservatorio di Musica, nell'ambito di ciascuna annualità prevista dal ciclo programmatico, provvederà all'aggiornamento della propria programmazione, secondo le modalità e nei termini stabiliti dalla normativa vigente.

La presente deliberazione è immediatamente esecutiva.

-----omissis-----

Alle ore 16.00 esauriti gli argomenti e constatato che nessuno dei presenti chiede la parola, il Direttore dichiara chiusa la seduta.

Il presente verbale, dopo la redazione, viene letto e approvato dai presenti all'unanimità.

Il segretario verbalizzante
Ass. Amm.vo Giuseppina Daniela Tripodi
firma autografa sostituita a mezzo stampa
ai sensi dell'art.3, comma 2 del D.Leg.vo n. 39/1993

Il Direttore
Prof.ssa Deborah Luciani
firma autografa sostituita a mezzo stampa
ai sensi dell'art.3, comma 2 del D.Leg.vo n. 39/1993

PROT. 3783/A4 del 16/07/2026



CONSERVATORIO
G. F. GHEDINI
CUNEO

PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE 2026-2029

(ai sensi degli articoli n. 3 e 4 del D.P.R. 83/2024)

La presente programmazione triennale è redatta ai sensi del Decreto del Presidente della Repubblica n. 83 del 24 aprile 2024, recante il *"Regolamento concernente le procedure e le modalità per la programmazione e il reclutamento del personale docente e del personale amministrativo e tecnico del comparto AFAM"*, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 143 del 20 giugno 2024, con specifico riferimento alle disposizioni di cui agli articoli 3 e 4.

In attuazione del suddetto impianto normativo, sono intervenute le disposizioni operative emanate dal Ministero dell'Università e della Ricerca: nota prot.n.353 del 14/01/2026 in merito alle cessazioni dal servizio del personale per l'a.a.2026/2027, nota prot.n.1787 del 19/03/2026 relativa alle conversioni ed indisponibilità per l'a.a.2026-2027, nota prot.n.3418 del 23/04/2026 in merito al trasferimento facoltà assunzionali residue nel budget assunzionale, nota prot.n.4251 del 12/05/2026 relativa alle procedure di variazione di organico per l'a.a.2026/2027, nota prot.n.6324 del 30/06/2026 relativa alla programmazione triennale del reclutamento del personale e compilazione budget assunzionale e la nota prot.n.7019 del 13/07/2026 relativa all'aggiornamento delle tabelle 1 e 2 del DPR 83/2024 – programmazione triennale e compilazione budget.

Conformemente alle suddette disposizioni, le Istituzioni del comparto AFAM sono tenute, con cadenza annuale, alla predisposizione del documento di programmazione triennale, strutturato sulla base del budget assunzionale previsto.

1. Organico personale docente e personale tecnico amministrativo.

La dotazione organica del Conservatorio di Musica di Cuneo, determinata con Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 1940 del 05/12/2024 è riprodotto nella Tabella che segue:

PROFILO	DOTAZIONE ORGANICA
Accompagnatore/tecnico laboratorio (Area III)	3
Operatore (Area I) - ex Coadiutore	10
Assistente (Area II)	8
Funzionario (Area III) - ex Collaboratore	4
Elevata Qualificazione (EQ) - ex EP1/EP2:	
Direttore di Ragioneria	1
Direttore Amministrativo	1
Docente	68

Il personale in servizio nel corrente a.a. 2025/2026 di cui il Conservatorio di Musica "G.F. Ghedini" di Cuneo dispone è riportato nella tabella che segue:

PROFILO	DOTAZIONE ORGANICA	In servizio 2025/26	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Posizioni di stato	Posti vacanti
Accompagnatore/tecnico laboratorio (Area III)	3	3	3	0	0	0
Operatore (Area I) - ex Coadiutore	10	9	9	1	0	0
Assistente (Area II)	8	8	5	3	0	0
Funzionario (Area III) - ex Collaboratore	4	2	2	0	1	1
Elevata Qualificazione (EQ) - ex EP1/EP2:						
Direttore Amministrativo	1	1	1	0	0	0
Direttore di Ragioneria	1	0	1	0	0	1
Docente	68	64	49	15	1	18

n.3 cattedre docenti non ricoperte per l'a.a.2025-2026 compensate con docenti interni.

Per quanto attiene al personale Docente nel corrente anno accademico 2025/2026 sono stati assunti a tempo indeterminato n.2 docenti (ai sensi dell'art.17, comma 9 del DPR 83/2024).

Per quanto attiene al personale Tecnico Amministrativo (T.A.) nel corrente anno accademico 2025/2026 sono stati assunti a tempo indeterminato:

- 1 Funzionario (con contratto a tempo indeterminato, in servizio dal 03/11/2025 al 17/12/2025 in aspettativa dal 18/12/2025 fino al 31/05/2026, dimissioni il 31/05/2026 e posto resosi vacante dal 1° giugno 2026);
- 1 Operatore (stabilizzazione);
- 1 Assistente non è stato stabilizzato poiché dimissionario.

Il budget di € 34.054,00 rimane vincolato all'a.a.2025-2026 in attesa di procedura di reclutamento per la figura di n.1 Assistente come già previsto dal piano di reclutamento precedente.

Sulla base di quanto sopra, si riporta, di seguito, la ripartizione del budget assunzionale per il triennio di riferimento, comprensivo del programma di reclutamento sia del personale docente sia del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e indeterminato.

Il punto di partenza dell'analisi è il budget assunzionale relativo all'a.a.2025/2026 che prevede ancora l'assunzione di n.1 Assistente, successivamente i ragionamenti vengono fatti sul budget assunzionale a.a.2026-2027 che è stato calcolato sulla base delle **cessazioni dal servizio nel periodo dal 10/04/2025 al 12/03/2026 (€ 174.287,45), sulle mobilità 2025-2026 (€ 110.072,00) e sull'accantonamento 2024-2025 (€ 30.802,00) per un totale di € 315.161,45.**

2. Anno Accademico 2025-2026: RIMANENZA

RIMANENZA BUDGET A.A.2025-2026	34.054,00 €		
QUALIFICA PROFESSIONALE AFAM	Q.tà	COSTO EQUIVALENTE UNITARIO ASSUNZIONE MEDIO PER	TOTALE COSTO ASSUNZIONALE
Assistente	1	34.054,00 €	34.054,00 €
TOTALE UTILIZZATO			34.054,00 €

3. Anno Accademico 2026-2027

In riferimento all'anno accademico 2026/2027, si dà atto che il budget assunzionale è stato oggetto di ripartizione in esito alle deliberazioni adottate dal Consiglio Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, come di seguito dettagliato.

BUDGET INIZIALE A.A.2026-2027	315.161,45 €		
QUALIFICA PROFESSIONALE AFAM	Q.tà	COSTO EQUIVALENTE UNITARIO ASSUNZIONE MEDIO PER	TOTALE COSTO ASSUNZIONALE
DOCENTE	3	58.385,87 €	175.157,61 €
EQ	0	54.735,08 €	0,00 €
ACCOMPAGNATORE	0	45.182,46 €	0,00 €
FUNZIONARIO	1	41.770,90 €	41.770,90 €
ASSISTENTE	2	36.200,43 €	72.400,86 €
OPERATORE	0	31.915,12 €	0,00 €
TOTALE UTILIZZATO			289.329,37 €
SOMMA ACCANTONATA PER L'UTILIZZO FUTURO		25.832,08 €	

La copertura dei rimanenti posti vacanti relativi al personale docente e tecnico-amministrativo avverrà mediante contratti a tempo determinato, da stipulare sia utilizzando le graduatorie d'Istituto (interne o esterne), sia attraverso apposite convenzioni tra più Istituzioni.

CESSAZIONI PRESUNTE A.A.2026-2027			
QUALIFICA PROFESSIONALE AFAM	Q.tà	COSTO MEDIO EQUIVALENTE UNITARIO PER ASSUNZIONE	TOTALE COSTO ASSUNZIONALE
DOCENTE	4	67.140,58 €	268.562,32 €
EQ	0	63.826,15 €	0,00 €
ACCOMPAGNATORE	0	49.817,57 €	0,00 €
FUNZIONARIO	0	46.406,02 €	0,00 €
ASSISTENTE	0	40.006,29 €	0,00 €
OPERATORE	0	34.881,70 €	0,00 €
TOTALE			268.562,32 €

4. Anno Accademico 2027-2028

BUDGET INIZIALE A.A.2027-2028 (Cessazioni presunte a.a.2026-2027 + somma accantonata per utilizzo futuro)	294.394,40 €		
QUALIFICA PROFESSIONALE AFAM	Q.tà	COSTO MEDIO EQUIVALENTE UNITARIO PER ASSUNZIONE	TOTALE COSTO ASSUNZIONALE
DOCENTE	5	58.385,87 €	291.929,35 €
EQ	0	54.735,08 €	0,00 €
ACCOMPAGNATORE	0	45.182,46 €	0,00 €
FUNZIONARIO	0	41.770,90 €	0,00 €
ASSISTENTE	0	36.200,43 €	0,00 €
OPERATORE	0	31.915,12 €	0,00 €
TOTALE UTILIZZATO			291.929,35 €
SOMMA ACCANTONATA PER L'UTILIZZO FUTURO		2.465,05 €	

CESSAZIONI PRESUNTE A.A.2027-2028			
QUALIFICA PROFESSIONALE AFAM	Q.tà	COSTO EQUIVALENTE UNITARIO ASSUNZIONE MEDIO PER	TOTALE COSTO ASSUNZIONALE
DOCENTE	3	67.140,58 €	201.421,74 €
EQ	0	63.826,15 €	0,00 €
ACCOMPAGNATORE	0	49.817,57 €	0,00 €
FUNZIONARIO	0	46.406,02 €	0,00 €
ASSISTENTE	0	40.006,29 €	0,00 €
OPERATORE	1	34.881,70 €	34.881,70 €
TOTALE			236.306,44 €

5. Anno Accademico 2028-2029

BUDGET INIZIALE A.A.2028-2029 (Cessazioni presunte a.a.2027-2028 + somma accantonata per utilizzo futuro)	238.768,49 €		
QUALIFICA PROFESSIONALE AFAM	Q.tà	COSTO EQUIVALENTE UNITARIO ASSUNZIONE MEDIO PER	TOTALE COSTO ASSUNZIONALE
DOCENTE	3	58.385,87 €	175.157,61 €
EQ	1	54.735,08 €	54.735,08 €
ACCOMPAGNATORE	0	45.020,04 €	0,00 €
FUNZIONARIO	0	41.770,90 €	0,00 €
ASSISTENTE	0	36.200,43 €	0,00 €
OPERATORE	0	31.915,12 €	0,00 €
TOTALE UTILIZZATO			229.892,69 €
SOMMA ACCANTONATA PER L'UTILIZZO FUTURO	8.875,80 €		

5. Conclusioni

In conformità alle disposizioni normative più volte richiamate, la programmazione triennale rappresenta l'atto con cui, su base annuale, ciascuna Istituzione definisce e adotta il piano di fabbisogno e di reclutamento del proprio personale, con proiezione triennale. Il Conservatorio di Musica, nell'ambito di ciascuna annualità prevista dal ciclo programmatico, provvederà all'aggiornamento della propria programmazione triennale, secondo le modalità e nei termini stabiliti dalla normativa vigente.